

OTBとは何か 下の表は計画は仕入れ、実績は在庫が入っていますから、シミュレーションができます  
時間と共に変化する売上と在庫のバランスを維持すること、**売場経営そのもの！**

**意味を理解すること** 式として覚えると忘れる  
「在庫が減る」要素は仕入れにプラス、「在庫が増える」要素は仕入れにマイナス



仕入枠 = ( 期末在庫 - 期首在庫 ) + 売上 + ( 値下げ + 返品 )  
 上の()が - の場合 期首在庫より期末在庫が減る場合は 仕入れにマイナス  
 上の()が + の場合 期首在庫より期末在庫が増える場合は 仕入れにプラス

事例①  
OTB計画 時系列で売上と在庫のバランスが維持できるようにシミュレーションし、適切な計画を作る

	11月13日	11月20日	11月27日	12月4日	12月11日	12月18日	12月25日	1月1日	1月8日	1月15日	1月22日
売上計画		200	300	300	800	1200	800	400	100	100	100
在庫計画	600	600	800	1500	1800	1500	1000	400	300	300	300
仕入計画 バランスを維持するための調整機能		200	500	1000	1100	900	300	-200	0	100	100

売上に合わせて仕入れを起こす



この計画だと仕入れがマイナスになってしまう  
その前の仕入れが多過ぎる＝在庫設定が大き過ぎる

	11月13日	11月20日	11月27日	12月4日	12月11日	12月18日	12月25日	1月1日	1月8日	1月15日	1月22日
売上計画		200	300	300	800	1200	800	400	100	100	100
在庫計画	600	600	800	2000	2200	1400	800	400	300	300	300
仕入計画 バランスを維持するための調整機能		200	500	1500	1000	400	200	0	0	100	100

早めに在庫を積み込み(多めに)、ピーク以降は売上推移を見ながら仕入れで在庫調整する

事例②

	11月13日	11月20日	11月27日	12月4日	12月11日	12月18日	12月25日	1月1日	1月8日	1月15日	1月22日
売上計画		200	300	300	600	2000	300	200	100	100	100
在庫計画	500	500	600	600	2500	800	600	400	300	300	300
仕入計画 バランスを維持するための調整機能		200	400	300	2500	300	100	0	0	100	100

この週の仕入れが大き過ぎてオペレーションが対応困難  
仕入れを分散させる必要がある



	11月13日	11月20日	11月27日	12月4日	12月11日	12月18日	12月25日	1月1日	1月8日	1月15日	1月22日
売上計画		200	300	300	600	2000	300	200	100	100	100
在庫計画	1200	1600	1900	2200	2500	800	600	400	300	300	300
仕入計画 バランスを維持するための調整機能		600	600	600	900	300	100	0	0	100	100

早めに分散させて在庫を積み込むことで、仕入れを平滑化する  
オペレーションが集中しなくなる

事例③ OTB実績

	11月13日	11月20日	11月27日	12月4日	12月11日	12月18日	12月25日	1月1日	1月8日	1月15日	1月22日
売上実績		200	300	300	800	1200	800	300	100	100	100
在庫実績	1000	1100	1200	1400	1600	1900	1800	1700	1700	1700	1700
仕入実績 バランスを維持するための調整機能		300	400	500	1000	1500	700	200	100	100	100

在庫を積み込むための多めの仕入れ ピーク後、売上に応じて仕入れを落としても在庫は減らない



	11月13日	11月20日	11月27日	12月4日	12月11日	12月18日	12月25日	1月1日	1月8日	1月15日	1月22日
売上実績		200	300	300	800	1200	800	300	100	100	100
在庫実績	600	600	700	2000	2200	1200	600	500	400	300	300
仕入実績 バランスを維持するための調整機能		300	400	500	1000	1500	700	200	100	100	100

売上ピーク前に在庫のピークを持ってくる  
売上ピークで在庫を絞るようにすると、あとの在庫調整が楽にできる